

CÀPSULA DE FORMACIÓ ÉS VIABLE EL MEU PROJECTE PROFESSIONAL?

- Quin paper jugem com a responsables d'un projecte professional.
- Com entendre i interpretar la informació financera.
- Aplicació pràctica i eina de gestió (en excel).

La gestió empresarial sovint es percep com un àmbit allunyat de la cultura i la creativitat, però en realitat és clau per professionalitzar i fer créixer els projectes creatius. La majoria de projectes vinculats a la cultura i la creativitat s'impulsen des d'estructures molt petites i força a les persones que estan al capdavant a tenir coneixements bàsics de gestió empresarial. Aquesta càpsula es va dissenyar per donar eines i valorar si guanyen o no guanyen diners. Amb aquest objectiu es va elaborar una eina excel que facilita la gestió i control.

Aquesta sessió la va impartir la Miriam Muñoz Montmany, llicenciada en economia i en Administració i Direcció d'Empreses per la UPF i amb més de quinze anys d'experiència en el món de la consultoria de negoci. Sap el que és gestionar negocis ja que fa sis anys que és autònoma i acompanya petites i mitjanes empreses en l'àmbit econòmic, de gestió i organització.

LA VIABILITAT D'UN PROJECTE IMPLICA ASSEGURAR-SE QUE EL MODEL DE NEGOCI ÉS SOSTENIBLE I ES POT MANTENIR FINANCERAMENT A LLARG TERMINI. LA DEMANDA CANVIANT, LA COMPETÈNCIA DIVERSA I LA RAPIDESA AMB QUÈ TOT EVOLUCIONA A DIA D'AVUI FAN IMPRESCINDIBLE CONÈIXER EINES BÀSIQUES DE GESTIÓ ECONÒMICA I FINANCERA PER CONTROLAR LA VIABILITAT DEL NEGOCI I PRENDRE LES DECISIONS OPORTUNES EN BASE A DADES OBJECTIVES.

EN AQUESTA CÀPSULA ES VAN APUNTAR ELS CONCEPTES CLAU A TENIR EN COMPTE PER MESURAR LA VIABILITAT DELS PROJECTES.



COMPTE DE RESULTATS

QUÈ ÉS? ENS DIU SI UNA EMPRESA HA GUANYAT O PERDUT DINERS EN UN PERÍODE DE TEMPS

PER QUÈ SERVEIX?

PER PRENDRE DECISIONS, DESGRANAR EL RESULTAT I PENJAR EN POSSIBLES ACCIONS DE MILLORA

ATENIR EN COMPTE:

- CAL ADAPTAR ESTRUCTURA SEGONS TIPOLOGIA DE NEGOCI.
- INGRESSOS I DESPESES ES TENEN EN COMPTE SENSE IVA. ES PODEN COMPARAR DIFERENTS PERÍODES.
- ES POT FER UN COMPTE DE RESULTATS PER CADA ACTIVITAT, PROJECTE O ÀREA DE NEGOCI.



BALANÇ DE SITUACIÓ

QUÈ ÉS? ÉS UNA FOTOGRAFIA DE SITUACIÓ PATRIMONIAL DE LA EMPRESA. (TOT EL QUETÉ IDEU) EN UN MOMENT CONCRET.

PER QUÈ SERVEIX

- PER ANALITZAR EL NIVEL D'ENDEUTAMENT. ELS BANC
- PER VEURE SI PODEM AFRONTAR LES OBLIGACIONS A CURT O LLARG TERMINI.
- PER ANALITZAR LA CAPACITAT QUE TENIM DE CONVERTIR EL NOSTRE ACTIU EN EFECTIU.
- PER FER UNA VALORACIÓ DE L'EMPRESA.

ATENIR EN COMPTE:

DIFÍCIL DE CONFECCIONAR SI NO ES PORTA UNA COMPTABILITAT OFICIAL.

COMPTE DE TRESORERIA

QUÈ ÉS?

ÉS LA CAIXA DIÀRIA DE L'EMPRESA: ENS MOSTRA ELS DINERS QUE REALMENT TÉ DISPONIBLES EN CADA MOMENT PER FER FRONT ALS SEUS PAGAMENTS

PER QUÈ SERVEIX?

PER ANTICIPARNOS ALS PROBLEMES



ATENIR EN COMPTE:

UNA EMPRESA POT TENIR BENEFICIS EN PAPER, PERÒ SI NO COBRA A TEMPS O HA DE PAGAR MASSA DE COP, POT TENIR PROBLEMES PER AFRONTAR ELS SEUS COMPROMISOS

QUÈ SON?

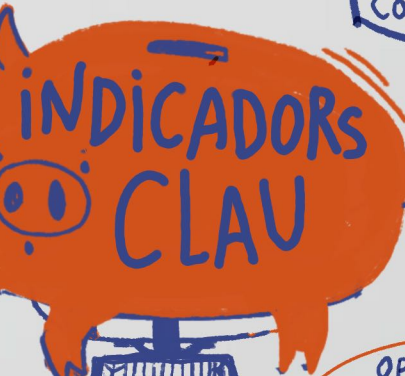
ELS KPI (indicadors clau de rendiment) SON NUMEROS QUE ENS AJUDEN A MESURAR SI UN PROJECTE ESTÀ ANANT BÉ O NO.

FINANCERS

- PUNT D'EQUILIBRI
- MARGE DE BENEFICI
- RENDIBILITAT PER PROJECTE

VENDES I MÀRQUETING

- TAXA DE CONVERSIÓ
- NÚM. DE CLIENTS NOUS
- INGRESSOS TOTALS



PER QUÈ SERVEIXEN?

ENS SERVEIX PER FER UN SEGUIMENT I PRENDRE DECISIONS A TEMPS.

OPERATIU

- TEMPS/CICLE/PRODUCCIÓ
- % HORES FACTURADES
- PREU/HORA FACTURADA

PERSONAL

- SATISFACCIÓ D'EMPLEATS
- ROTACIÓ

ATENIR EN COMPTE

IMPORTANT FIXAR ELS INDICADORS QUE DONEN INFORMACIÓ DELS OBJECTIUS QUE HEM MARCAT. ENS PODEM PERDRE AMB INDICADORS, PER AIXÒ ÉS IMPORTANT MESURAR LA INFORMACIÓ QUE NECESSITEM.

BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU ← PASSIU
inversions finançament

COMPTE DE RESULTATS

INGRESSOS

−

DESPESES

=

BENEFICI
PÈRDUA



CLICA AQUI
I DESCARREGA
L'EINA DE
CONTROL DE
GESTIÓ

CONTROL DE TRESORERIA

COBRAMENTS − PAGAMENTS

INDICADORS CLAU

MARGE BRUT
FONS DE MANIOBRA
% HORES FACTURADES
PUNT MORT
% BENEFICI

ORGANITZA:



Consorci de la
Vall del Ges, O
Bisaura

OPE creatius
Oficina de Promoció Econòmica
Ajuntament de Manlleu

AMB EL SUPORT DE:



Diputació
Barcelona

SOC

Servei d'Ocupació
de Catalunya



Generalitat de Catalunya
Departament d'Empresa
i Ocupació



Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc de suport al desenvolupament local.